

# PRESENTACIÓN

**M**e complace concluir un ciclo en la publicación de nuestra revista "Gestión y Estrategia". El trabajo realizado durante cuatro años de gestión al frente del Departamento de Administración y del Consejo Editorial de la Revista ha cristalizado en una publicación que se encamina hacia la madurez. Hace cuatro años, al iniciar mi gestión, se decidió retomar el proyecto e impulsarlo, en ese momento sólo se había publicado el primer número de la revista, así que fue necesario trabajar en darle la forma y estructura que aún no poseía. Durante este período se involucró a un gran número de profesores del Departamento en las diferentes tareas que una publicación implica. Es importante señalar que la coordinación de los números hasta ahora publicados ha corrido a cargo de distintos profesores, con la finalidad de permitir que diferentes personas se involucraran en el proceso de publicación.

También se trabajó en darla a conocer, ya que no sólo es importante disponer de un medio para la difusión de los trabajos de investigación de nuestros profesores-investigadores, sino que éstos sean conocidos dentro y fuera de la Universidad. Se hizo extensiva la invitación a participar en la revista a profesores tanto de nuestra casa de estudios como de otras instituciones educativas tal y como puede observarse en los diferentes números publicados.

A la fecha, nuestra revista se distribuye en un gran número de hemerotecas y bibliotecas de instituciones académicas nacionales, dado el interés que ha despertado por la actualidad de sus contenidos y porque aborda las temáticas desde una postura crítica, propositiva y plural. Por último, la revista se puso en INTERNET, lo cual posibilita su difusión a nivel internacional.

Al concluir mi gestión me siento satisfecha de haber conducido un gran proyecto. Hoy se encuentra en sus manos una revista fruto del esfuerzo conjunto y entusiasta de muchas personas, confío en que la revista sea cada vez mejor y tenga una mayor difusión.

En el número ocho usted podrá encontrar, como ya es costumbre, dos grandes temáticas: una que analiza la gestión pública y otra que analiza la privada. En la primera de ellas, sobre gestión pública se encontrará el artículo de Roberto Ávalos Aguilar "Innovación de la Gestión Pública: análisis y perspectiva" que plantea algunos puntos que pueden contribuir a identificar los elementos necesarios para llevar a cabo la innovación de la administración pública de cara al siglo XXI; este documento se compone de cuatro partes: un diagnóstico de los cambios en la gestión pública mexicana, su naturaleza y características; presentación de las principales visiones de las nuevas formas de gestión pública; características mínimas necesarias para generar el cambio e innovar; y, una reflexión en torno a la posibilidades y limitaciones que tiene el papel de la nueva gestión pública en materia de innovación; resulta interesante la postura de Ávalos quien plantea que el papel de la administración pública ha sufrido una serie de transformaciones a nivel mundial, las cuales, sumadas a las endógenas propias del sistema mexicano han impactado a la administración pública del país y señala que esto trae como consecuencia un tipo de servidor público más estratega que procesador de demandas. Después se encuentra el artículo de Ma. Guadalupe Huerta Moreno "La reforma del Estado y la transformación de la Administración Pública" el

cual tiene como objetivo ubicar en el contexto mundial como se fue dando la reestructuración de la administración pública y la modernización del Estado Mexicano a la luz de las propuestas neoliberales; este trabajo cuenta con tres apartados: descripción del proceso de conformación de la administración pública; análisis de las implicaciones que en el caso mexicano ha asumido la reestructuración de la administración pública ante una modernización estatal, que de manera acelerada está mostrando sus limitaciones, lo cual, según opinión de la autora, lejos de contribuir a mejorar las condiciones de vida de la población están profundizando las desigualdades sociales. Adelante Héctor R. Núñez Estrada hace un análisis del riesgo crediticio y los problemas de la cartera vencida así como del intervencionismo estatal en el sector bancario, el cual, nos señala el autor, se ha dado a la vieja usanza proteccionista al grado de transferir y aportar recursos públicos, como una nueva modalidad de subsidios y apoyos a la banca, a fin de que las leyes del libre mercado no la desaparezca por su alto grado de ineficiencia, el análisis está realizado en el entorno provocado por las reformas al marco legal hechas por el gobierno mexicano las cuales han acelerado la integración bancaria a los grupos financieros internacionales, todo esto en su artículo que lleva por título "La política bancaria del gobierno zedillista. Las medidas de salvamento de la cartera vencida y las reformas al marco legal". En su texto "Globalización, empresas transnacionales y el banco mundial", Gilberto Calderón Ortiz aborda el problema de la globalización de la economía a nivel mundial y plantea, que no se pueden entender los problemas políticos, económicos y sociales si no se parte implícitamente del fenómeno de la globalización. Pedro Martínez Martínez nos presenta en su artículo "Federalismo y gobierno local" un análisis del fenómeno, el cual, nos dice, no tiene por qué significar el fortalecimiento de las estructuras federales en los estados y municipios, sino por el contrario, debe tener su sustento en el fortalecimiento de la soberanía de los estados y de la autonomía municipal; el argumento del autor es que la descentralización aumenta las posibilidades de una democracia auténtica a través de un incremento en la participación ciudadana. Por último, en "Gobierno, pobreza y opinión pública" de Murilo Kuschick Ramos, aborda el fenómeno de la toma de decisiones en la administración pública, la necesidad de la anuencia del público y su vinculación con los programas de combate a la pobreza.

En el segundo apartado de la revista se encuentran cinco artículos que reflexionan sobre la problemática de la gestión privada. A saber: "¿Qué es un administrador?" de Rafael Garcíaacastillo y Cruz que, en un avance de su trabajo de investigación contribuye en la precisión, desarrollo y actualización de los conceptos de administrador y administrador profesional, planteando que es a través de una definición clara y el deslinde de estos dos conceptos que las instituciones educativas de nuestro país deben determinar el perfil del administrador y el consecuente plan y programa de estudios, de forma tal que, una vez egresados del nivel superior, estén capacitados para trabajar profesionalmente en su especialidad, atendiendo los requerimientos de las instancias empleadoras. En seguida se encuentra el artículo: "La globalización, la competencia y el surgimiento de un nuevo paradigma de eficiencia" donde Jaime Ramírez Fáundez nos plantea la problemática de la globalización; de una manera muy general nos presenta una serie de posibles interpretaciones teóricas en torno a determinados procesos que posibilitan la comprensión acerca del origen y desarrollo de este fenómeno, así como de sus efectos en la empresa mexicana, tanto en el ámbito de la gestión, como en el de su estructura organizacional. Por su parte Elvia Espinosa Infante, Rebeca Pérez Calderón y Julio Blackaller Rodríguez elaboran la primera parte de un análisis sobre los programas de Calidad Total cuando éstos son implantados en pequeñas empresas; en el artículo intitulado "Algunas consideraciones en torno a la problemática de la implantación de los modelos de calidad total en las pequeñas y

medianas empresas mexicanas” se encuentra: aspectos generales sobre la estructura empresarial, la conceptualización de la calidad y el problemático desarrollo de los sistemas de medición e implantación de los mismos en países como Estados Unidos, Gran Bretaña y Japón; información sobre los sistemas de normas internacionales de calidad y al final, de una manera muy breve, los autores inician el análisis del caso mexicano. A continuación César Medina y Mónica Espinosa incursionan en una interesante temática: los modelos de la teoría de las decisiones en el artículo “La toma de decisiones en un mundo posmoderno: de la racionalidad al caos”, los autores revisan en cuatro apartados los modelos: racional, organizacional, político y el de la no decisión racional, e integran tres propuestas bajo el nombre del caos en la toma de decisiones: 1) el caos, 2) los cestos de basura y 3) el aprendizaje organizacional. Para concluir este segundo apartado el artículo: “Hacia nuevas formas de liderazgo” de Faviola Vidrio, quien investiga la problemática del liderazgo en la docencia, nos plantea en su artículo algunas cuestiones teóricas en torno al liderazgo, haciendo especial hincapié en el superliderazgo, sus límites y alcances. Por último el lector encontrará dos traducciones sobre temas de actualidad e interés.

**Rebeca Pérez Calderón**

*Jefa del Departamento de Administración*